

МЕНЕДЖМЕНТ

УДК 005.33+005.96:005.21

DOI: <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2026-2-17>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНИХ
СТАРТАП-ПРОЕКТІВ З ЦИФРОВОЇ МЕДИЦИНИ

О. В. БАЄВА

доктор біологічних наук, професор,
завідувач кафедри громадського здоров'я та менеджменту,
Приватний вищий навчальний заклад «Київський медичний університет»
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8583-4201>

Анотація. Метою дослідження є визначення ролі медичних стартапів в розвитку цифрової екосистеми та перспектив розвитку інноваційних стартап-проектів з цифрової медицини. **Методика дослідження** ґрунтується на узагальненні сучасних теоретичних підходів, теоретико-методологічному аналізі наукової літератури, структурно-функціональному аналізі глобального та європейського рейтингів з розвитку стартапів, узагальненні при визначенні розвитку національних MedTech стартапів та основних перспектив розвитку стартапів з цифрової медицини. **Результати.** Визначено, що перспективним напрямом розвитку MedTech стартапів виступає впровадження телемедичних технологій з надання доступу до медичних консультацій громадян з регіонів із зруйнованою інфраструктурою охорони здоров'я. **Практична значущість результатів** полягає в ідентифікації основних напрямків розвитку MedTech технологій в Україні: створення технологічних протезів та застосунків для реабілітації після травм; розробка IT-програм для моніторингу стану здоров'я, профілактики хронічних захворювань.

Ключові слова: стартапи з цифрової медицини; цифрові технології в медицині; стартап; стартап-проекти; стартап-менеджмент

Постановка проблеми в загальному вигляді та зв'язок із найважливішими науковими чи практичними завданнями. Масштабування та розвиток стартапів виступає потужним тригером, що чинить значний вплив як на національну так і регіональну економіку шляхом податкових надходжень у бюджет, впровадження нових інноваційних технологій, створення нових робочих місць, залучення венчурних інвестицій. З іншого боку, економічна стійкість в державі, як то низький рівень інфляції, стабільна національна валюта, зростання ВВП виступає фундаментом для формування сприятливого інвестиційного клімату. В умовах економічної стабільності зростає попит населення на інноваційні товари та послуги, які можуть запропонувати стартапи.

Незважаючи на війну та фінансову нестабільність, екосистема стартапів в Україні адаптувалась до викликів сьогодення, її показники не тільки значно зросли останнє десятиліття, проте й продемонстрували сплеск в останні роки. У 2024 році кількість активних стартапів перевищила 2600, причому понад 18% підприємств було створено у період війни, що є ознакою підприємницької стійкості країни. В листопаді 2024 р. на ESNA Forum – 2024 у Брюсселі Український фонд стартапів приєднався до Європейського альянсу стартапів, що значно підвищило місце країни на інноваційній карті Європи [1].

В системі медичних та біотехнологічних стартапів провідне місце займають цифрові проекти – MedTech, що зумовлено глобальною діджиталізацією системи охорони здоров'я, потребами в автоматизації процесів діагностики, лікування та реабілітації в умовах війни. Проте, подальший розвиток стартапів MedTech потребує докладного вивчення питань, які знаходяться на перетині цифрових технологій, біоетичних проблем, якості та ефективності процесу надання медичної допомоги. Актуальними вбачаються напрями наукових досліджень, присвячених вивченню як міжнародного досвіду, так і характерологічних особливостей розвитку екосистеми національних стартапів з цифрової медицини.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Наукова спільнота активно досліджує питання управління та ефективності впровадження стартап-проектів. Зокрема, Н.В. Беліковою [2] висвітлено концептуальні аспекти управління внутрішнім середовищем стартапу на різних етапах життєвого циклу. І.С. Найдою з співавторами [3] проведено економіко-математичне моделювання ризиків при впровадженні стартап-проектів. С.А. Горбаченко, О.С. Чепурною та В.М. Слатвінською [4, с. 27] розроблено модель проектного підходу до управління стартапами, розроблено використання різних функцій менеджменту на всіх етапах впровадження

стартапу. Серед актуальних досліджень варто відзначити працю R. D. Y. Prakosos з співавторами [5, с. 302.], в якій визначено провідну роль інформаційних систем для ефективного впровадження технологій для підтримки зростання індустрії стартапів.

Аналіз літератури свідчить про стрімко зростаючий науковий інтерес до управління стартапами в сфері охорони здоров'я. Зокрема, А. І. Ibeh з співавторами [6, с. 849] запропонована модель використання цифрових платформ, стратегічні партнерства та прийняття рішень на основі даних для підвищення операційної ефективності, розширення охоплення ринку та залучення інвестицій для медичних стартап-проектів. Дослідження V. Choudhary з співавторами [7, с. 452] I. Chakraborty з співавторами [8, с. 1658] та Raiola M. [9] визначають специфічні особливості управління медичними стартапами на основних етапах їх впровадження.

В останні роки спостерігається зростання популярності стартапів з надання віртуальної спеціалізованої медичної допомоги. Враховуючи високий рівень конкуренції в такій усталеній галузі, як охорона здоров'я, J.Jahn та S. Bohnet-Joschko S. [10, с. 69] провели дослідження провідних бізнес-моделей та конкурентних стратегій для стартапів з віртуальної спеціалізованої медичної допомоги. Imon Chakraborty [11] доведено, що стартапи в значній мірі задовольняють потреби цифрової охорони здоров'я та відіграють значну роль у телеконсультаціях, телемоніторингу, персоналізованому догляді на основі штучного інтелекту за допомогою смартфонів, включаючи цифрову терапію.

Таким чином, зростає роль стартапів в наданні медичних послуг, особливо в телемедицині та впровадженні цифрових технологій в процес діагностики та лікування, цифровізації даних про пацієнта в єдиній національній системі охорони здоров'я. Проте недостатньо досліджена проблематика з ролі стартапів у розвитку екосистеми цифрової охорони здоров'я та питання щодо перспектив ефективного інноваційного розвитку медичних стартапів.

Формування цілей статті (постановка завдання). Метою статті є визначення ролі медичних стартапів в розвитку цифрової екосистеми та перспектив розвитку інноваційних стартап-проектів з цифрової медицини.

Для досягнення цієї мети було поставлено наступні завдання:

1. Охарактеризувати розвиток національної екосистеми стартапів за динамікою глобальних та європейських рейтингових показників

2. Визначити ключові сегменти національного ринку HealthTech.

3. Обґрунтувати перспективи розвитку MedTech стартапів в Україні.

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням здобутих наукових результатів. За аналітичним дослідженням Startupblink Україна займає 19-те місце в Центральній та Східній Європі за рейтингом Innovators Business Environment Index (IBEI)–2026 [12, с. 176]. Національна економіка демонструє поступове зростання та адаптацію до викликів, спричинених військовою агресією, а бізнес-середовище орієнтується на євроінтеграційні процеси та технологічні модернізації. Модернізація поширюється на такі сфери, як управління та регулювання бізнесу, а також цифрові системи, які зараз знаходяться в центрі взаємодії органів державної влади з компаніями. В 2025 році Україна має більш високий рейтинг в Глобальному індексі екосистеми стартапів [13, с. 193] у порівнянні з загальним рейтингом IBEI [12, с. 177], що свідчить про сильніші результати екосистеми стартапів порівняно з загальними умовами бізнес-середовища. Розподіл деяких країн світу за рейтинговими показниками екосистеми стартапів представлено в таблиці 1.

Таблиця 1

Рейтингові показники екосистеми стартапів в різних країнах світу за 2025 рік

Ранг	Країна	Зміна рангу	Річне зростання екосистеми стартапів	Загальний бал
1	США	-	+18.2%	254.050
2	Великобританія	-	+26.3%	70.743
3	Ізраїль	-	+20.6%	62.167
4.	Сінгапур	+1	+44.9%	54.682
5	Канада	-1	+18.8%	45.438
6.	Швеція	-	+30.7%	35.311
7.	Німеччина	-	+28.4%	33.159
8	Франція	-	+30.2%	32.417
9	Швейцарія	+1	+31.8%	31.747
10	Нідерланди	-1	+26.2%	30.872
17	Данія	+1	+31.3%	20.769
18	Японія	+3	+36.0%	18.104
22	Індія	-3	+16.8%	15.803
33	Польща	+1	+10.6%	8.233
34	Росія	+1	+19.7%	8.101
41	Болгарія	-4	-0.8%	6.347
42	Україна	+4	+26.2%	6.196
47	Греція	+2	+12.1%	5.060
48	Румунія	-4	-4.4%	4.802
57	Словенія	-6	-20.2%	2.883
65	Єгипет	+1	+22.0%	2.132
71	Грузія	-1	8.9%	1.142
84	Білорусія	-2	-10.7%	0.746
90	Молдова	-5	-18.3%	0.581

Джерело: Global Startup Ecosystem Index 2025 [13]

За глобальними показниками екосистеми стартапів Україна посідає 42-е місце та має один з самих високих темпів зростання + 26,22%, що перевищує темпи росту у порівнянні з такими топ-10 національними екосистемами стартапів, як США (1 місце), Ізраїль (3 місце), Канада (5 місце). В світовому рейтингу топ-1000 Україна має чотири міста з високим рейтингом екосистеми стартапів.

На розвиток національної екосистеми стартапів чинить негативний вплив військова агресія, що можна прослідити по динаміці рейтингових показників в Global Startup Ecosystem Index за останні п'ять років (рис. 1).

Починаючи з 2023 р. екосистема стартапів України адаптувалась до викликів військової агресії та почала відновлюватись. До того ж темпи відновлення значно перевищують динаміку рейтингових показників країни-агресора. Так, у 2022 р. глобальний рейтинг РФ знизився з 17 місця до 29, негативна динаміка екосистеми стартапів спостерігалась і в наступні роки, до того ж в 2024 р. країна покинула топ-30 країн з високим глобальним рейтингом [13].

Переважає більшість стартапів пов'язана з ІТ-технологіями: на 2600 українських стартапів приходить 2150 ІТ-компаній. До пріоритетних напрямів української екосистеми стартапів відносять: Military-tech; штучний інтелект; Fintech; EdTech; MedTech та інші [14].

Аналіз, опублікований European Startup, Funding and Technology News (Tech.eu) в лютому 2026 р. показує, що незважаючи на екстремальні умови повномасштабної війни, Україна перетворилась в найбільш динамічний фронтір медичних інновацій та демонструє рідкісне поєднання: глибокі технічні таланти; екосистему стартапів, випробовану в екстремальних умовах; державну інфраструктуру,

орієнтовану на цифрові технології; сприятливе регулювання та нагальний національний попит, що пришвидшує цикли впровадження медичних інноваційних проєктів [15]. Повномасштабна війна змусила лікарів, ІТ-спеціалістів та саму систему державного управління розробляти та впроваджувати швидкі та масштабовані рішення для деяких найскладніших проблем, які тільки можна уявити: допомога при травмах, психічне здоров'я, реабілітація, логістика та доступність [16]. Більш того, стратегія цифрового розвитку інноваційної діяльності в Україні до 2030 року характеризує медичні технології як один із основних напрямів, який сприятиме розвитку національної інноваційної екосистеми та підвищення її рейтингу та інноваційного потенціалу [17].

Національний ринок стартапів з цифровою медициною (MedTech/HealthTech) знаходиться в фазі активного зростання, обумовленої розвитком ІТ-технологій та потребами воєнного часу. За оцінкою Міністерства цифрової трансформації України, екосистема стартапів пододала межу в \$25 млрд, а медичні технології стартапів виступають одним із пріоритетних напрямів розвитку галузі у періоді до 2030 р. [17].

Ключові сегменти національного ринку HealthTech проаналізовано на рис. 2.

Екосистема MedTech представлена понад 30 медичними, біотехнологічними та лабораторними ІТ-системами різних компаній-розробників, провідними з яких виступають: виробники медичного обладнання (ЮТАС, РАДМІР, КРАС); розробник медичної електронної системи E-Health (ХЕЛСІ ЮА); розробник та виробник українських ендопротезів кульшового суглоба – ТІТАН-МЕД; розробник програмного забезпечення для проведення інноваційних медичних маніпуляцій

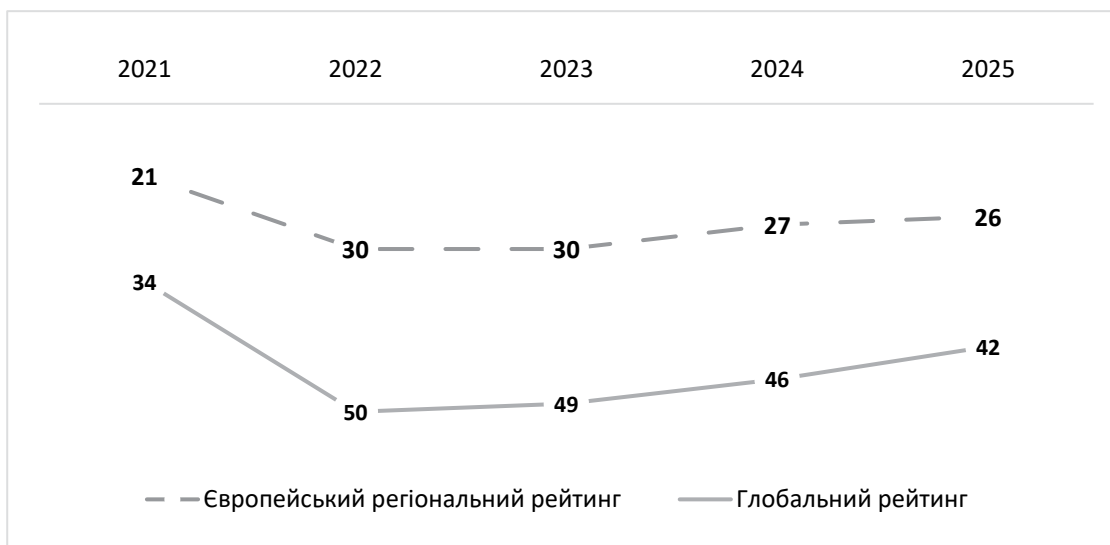


Рис. 1. Динаміка рейтингу екосистеми стартапів в Україні в 2021–2025 рр.

Джерело: Global Startup Ecosystem Index 2025 [13]

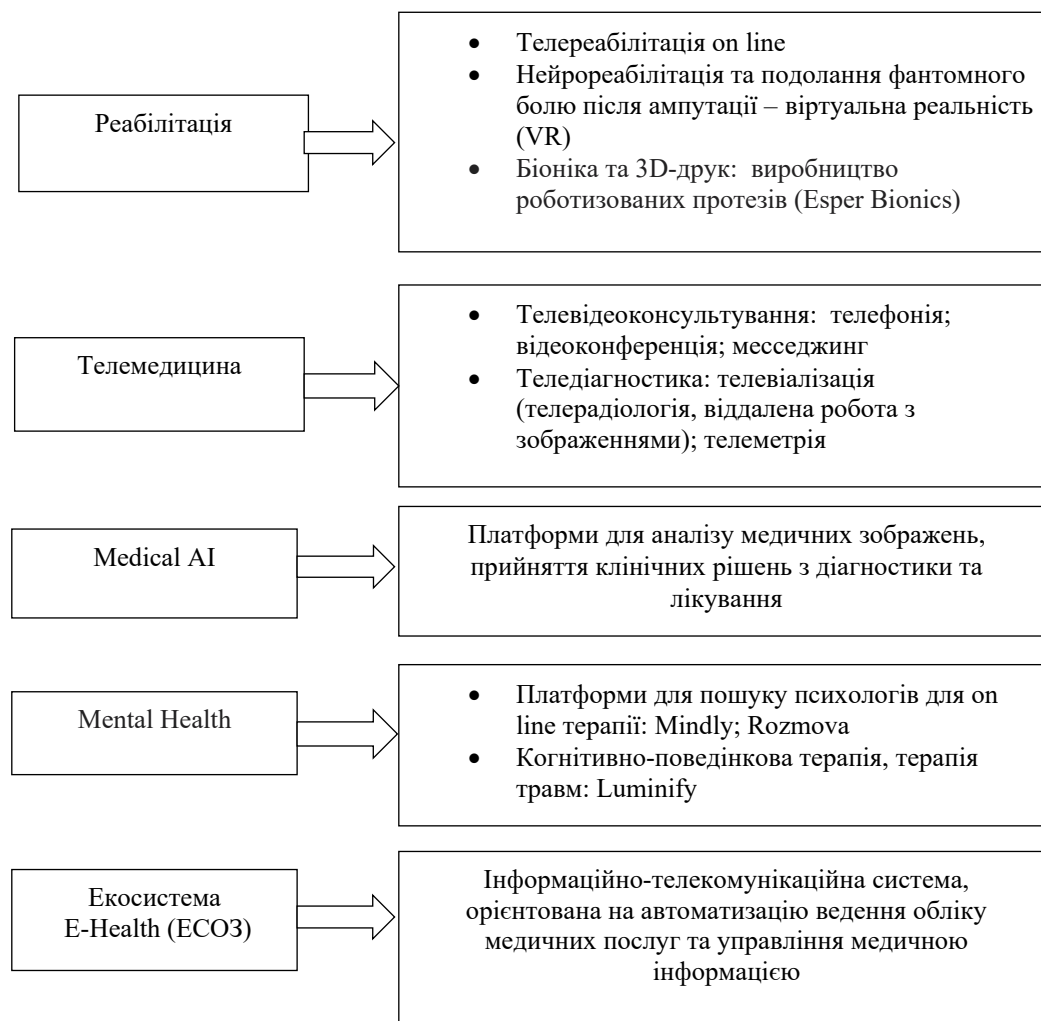


Рис. 2. Ключові сегменти ринку HealthTech в Україні

Джерело: розроблено на основі [17, 18]

та застосунків для моніторингу стану здоров'я – GLOBAL LOGIC UKRAINE.

У зв'язку з виникненням проблем з ментальним здоров'ям в умовах повномасштабної агресії, в Україні стрімко розвиваються MedTech стартапи, орієнтовані на діагностику та моніторинг психічного стану людини. Серед таких інноваційних проєктів виділяють Anima стартап, який розробив платформу з ментального добробуту [19].

За допомогою нейротехнологій Anima – платформа дає можливість самостійно при використанні вебкамери, яка фіксує рухи очей та перетворює інформацію в об'єктивний індикатор психологічного стану людини, визначати рівень депресії та/або тривожності, професійного вигорання. Крім того, Anima-платформа дає рекомендації для підтримки ментального здоров'я та благополуччя.

Підтримка інноваційних стартап-проєктів надходить від поєднання вітчизняних установ та міжнародних партнерів. Державною інституцією, яка підтримує технологічні інноваційні стартап-проєкти та сприяє їх впровадженню, виступає Укра-

їнський фонд стартапів, який є найбільшим державним ангел-інвестором, що надає безповоротні гранти. Пріоритети надають MedTech стартапам, які спрямовані на надання медичної допомоги військовим, пораненим та їх фізичну та ментальну реабілітацію. Окрім фінансових інвестицій венчурні фонди нерідко надають стартапам менторство, необхідні для розвитку справи контакти та допомогу в управлінні. Найбільшим фондом, створеним за підтримки Міністерства економіки України виступає Ukraine Phoenix Tech Fund, який має якірні зобов'язання від Європейського інвестиційного банку, Bpifrance (Французького державного інвестиційного банку) та Prorarco (приватного підрозділу Групи Agence française de développement). Крім вищезазначеного, на українські MedTech стартапи активно звертають увагу та орієнтовані на співпрацю іноземні корпорації та бізнес-ангели, як Medtronic або Boston Scientific. Український MedTech стартап DrugCard став партнером венчурного фонду New Nordic Ventures і залучив від нього фінансування.

Завдяки високим темпам діджиталізації в національній системі охорони здоров'я, в останні роки Україна перетворюється в європейський хаб інноваційних медичних технологій. Значна роль в розвитку цифрової медицини належить інноваційним стартап-проектам, завдяки яким створюються нові ринки, залучаються іноземні інвестиції, стимулюється конкуренція, відбувається генерація нових робочих місць, наукові розробки переростають в реальні комерційні продукти та послуги.

Перспективи розвитку MedTech стартапів в Україні характеризуються як вельми високі, чому сприяють високий ІТ-потенціал, значний попит на ринку реабілітаційних медичних послуг. За аналітичною оцінкою Національного інституту стратегічних досліджень та Національної служби здоров'я України попит на новітні MedTech технології стрімко зростає внаслідок значних втрат, які зазнала інфраструктура охорони здоров'я (протягом 2022–2025 рр. зруйновано понад 2000 медичних закладів), що потребує негайних рішень з телемедичних технологій для надання доступу громадянам з постраждалих територій до медичної допомоги.

Другим важелем, що обумовлює зростання на медичному ринку потреби в інноваційних MedTech – стартапах, виступає значне зростання кількості травм кінцівок, як потребують протезування. За аналітичними даними Protez Hub, військова агресія змінила структуру потреб у протезуванні, знизивши вікові межі до 20–50 років. При цьому, 73% осіб, які потребують протезування є військовими, які отримали травми внаслідок бойових дій або проведення розмінування. Через омоложення групи з травмами або ампутаціями кінцівок, зріс попит на протезні вироби підвищеної функціональності, які дозволяють повернути людину до активного життя. Українські стартапи поволі стають світовими центрами з розробки технологічних протезів (Esper Bionics) та застосунків для реабілітації після травм (Comeback Mobility) [20].

Третім перспективним напрямком розвитку MedTech – стартапів стає розробка цифрових рішень для покращення ментального здоров'я шляхом розробки платформ діагностики та моніторингу на комбінаційній основі з використанням штучного інтелекту, новітніх досягнень нейронауки та VR-технологій для діагностики й підтримки психологічного стану. Попит на такі розробки буде високим, виходячи з даних ВООЗ про виникнення за роки війни в 46% українців проблем з ментальним здоров'ям, розлади психічного здоров'я спостерігаються у 41% громадян, а неврологічні розлади у 39% [21].

Через хронічний стрес, зростання частки населення похилого віку, в останні роки в Україні збільшується кількість осіб з хронічними захворюван-

нями, серед яких значну поширеність набувають серцево-судинні захворювання, цукровий діабет [22], що стимулює розвиток цифрових рішень для моніторингу стану хворих. Тому, можна з великою ймовірністю припустити, що українські стартапи для моніторингу стану здоров'я будуть користуватись попитом на національному та глобальному ринку охорони здоров'я. Прикладом успішних глобальних стартапів з моніторингу здоров'я осіб похилого віку виступають CarePredict, який розробив MedTech технологію з віддаленого моніторингу здоров'я з використанням мобільних пристроїв та штучного інтелекту. Глобальні стартапи Nonog та HomeHero пропонують системи для координації догляду за літніми людьми.

Проте, не тільки особи похилого віку опікуються станом свого здоров'я, велика частка населення молодого та середнього віку зацікавлена в профілактиці на основі моніторингу основних фізіологічних функцій. Глобальний ринок цифрових стартапів представлений такими інноваційними проектами як Omada Health, Virta Health або Noom, орієнтованих на дотримання здорового способу життя, персоналізованому харчуванні та медичний нагляд через програми, як можна завантажити та користуватись через мобільні пристрої. Розробка та впровадження подібних цифрових платформ буде мати великий попит на національному та глобальному ринку MedTech.

Висновки із зазначених проблем і перспективи подальших досліджень у поданому напрямі. Дослідження виявило фрагментарність сучасних підходів проблематики визначенні ролі стартапів у розвитку екосистеми цифрової охорони здоров'я та питання щодо перспектив ефективного інноваційного розвитку медичних стартапів. Бібліометричний аналіз в PubMed/ Medline, Google Scholar і PakMediNe дозволив сформулювати глобальні домінуючі концепції розвитку стартапів з цифрової медицини. Визначено, що ключовими сегментами національного ринку HealthTech виступають: реабілітаційні технології та пристрої; телемедичні технології; Medical AI; Mental Health; інформаційно-телекомунікаційні системи, орієнтована на автоматизацію ведення обліку медичних послуг та управління медичною інформацією в медичному закладу та на національному рівні у формі ЕСОЗ. Перспективи розвитку MedTech стартапів в Україні характеризуються як вельми високі, чому сприяють високий ІТ-потенціал, значний попит на ринку реабілітаційних медичних послуг. Результати аналізу ринку дають можливість визначити основні перспективні напрями розвитку національних інноваційних стартап проектів, орієнтованих розвитку телемедичних технологій для надання доступу до медичних консультацій громадян з регіонів, постраждалих внаслідок військової агресії з значною зруйнованою

інфраструктурою охорони здоров'я. На національному та глобальному ринку MedTech технологій буде зростати попит на створення технологічних протезів та застосунків для реабілітації після травм, створення програм для моніторингу стану

здоров'я, профілактики хронічних захворювань та підтримки здорового способу життя. Подальші дослідження доцільно спрямувати на оцінювання ефективності MedTech стартапів у післявоєнному відновленні національної економіки.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Building the Future in a War Zone: Inside Ukraine's Innovation Revolution. The Global Startup Ecosystem. Report 2025. URL: <https://startupgenome.com/report/gser2025/building-the-future-in-a-war-zone-inside-ukraines-innovation-revolution>
2. Белікова Н.В. Проблемні аспекти управління внутрішнім середовищем стартапу на різних етапах життєвого циклу. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-96>
3. Найда І. С., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І. Менеджмент стартапів у контексті економіко-математичного моделювання ризиків в стратегічному управлінні. *Економіка та суспільство*. 2025. Вип. 78 DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-149>
4. Горбаченко С.А., Чепурна О.Є., Слатвінська В.М. Адаптація проектного підходу до управління стартапами. *Трансформаційна економіка*. 2023 № 4. С. 24–28. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2023-4-5>
5. Prakosos R. D. Y., Wakhidah E. N., Sinatria R., Maulida J. D. & Makarim N. Product Innovation Transformation and Process Efficiency through the Strategic Role of Business Information Systems in Technology Startups in the Digital Era. *Technology and Society Perspectives (TACIT)*. 2025. № 3(1). P. 299–305. DOI: <https://doi.org/10.61100/tacit.v3i1.250>
6. Ibeh A. I., Oso O. B., Alli O. I. & Babarinde A. O. Scaling healthcare startups in emerging markets: A platform strategy for growth and impact'. *International Journal of Advanced Multidisciplinary Research and Studies*. 2025. № 5(1). P. 838–854. DOI: <https://doi.org/10.62225/2583049X.2025.5.1.3729>
7. Choudhary V., Kaushal P., Moazam N., Mrunal P., Anirudh M., Kartikeya Choudhary et. Risk Management Strategies for Biotech Startups: A Comprehensive Framework for Early-Stage Projects. *Recent Trends In Engineering and Science for Resource Optimization and Sustainable Development*. 2025. CRC Press, P. 448–456. DOI: <https://doi.org/10.1201/9781003596721-94>
8. Chakraborty I, Pavarasan PV, Edirippulige S. What characteristics define the success of early-stage health-tech startups? *J. Health Organ Manag*. 2025. №39(8). P. 1647–1664. DOI: <https://doi.org/10.1108/JHOM-08-2024-0337>
9. Paiola M., Khvatova T., Schiavone F., & Ferraris A. How do omnichannel strategies contribute to value-based healthcare? An orchestra-based analysis. *Journal of Business Research*. 2023. № 167. 114175. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2023.114175>
10. Jahn J., Bohnet-Joschko S. Healthcare startups compete in new digital spaces: the lure of virtual specialties. *Journal of Business Strategy*. 2024. Vol. 45. № 1. pp. 58–71. DOI: <https://doi.org/10.1108/JBS-09-2022-0170>
11. Chakraborty Imon, Sisira Edirippulige, P. Vigneswara Pavarasan. The role of telehealth startups in healthcare service delivery: a systematic review. *International journal of medical informatics*. 2023. № 174. 105048. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijmedinf.2023.105048>
12. Innovators Business Environment Index 2026. StartupBlink.2026. P. 176–177. URL: <https://startupblink.com/ibe-report> (дата звернення: 25.03. 2026).
13. Global Startup Ecosystem Index 2025. *StartupBlink*. 2026. P. 193–194 . URL: <https://www.startupblink.com/startupecosystemreport> (дата звернення: 28.03 2026).
14. Український фонд стартапів. *Digital State UA*. URL: <https://digitalstate.gov.ua/uk/projects/tech/ukrayinskyy-fond-startapiv-ufs> (дата звернення: 23.02.2026).
15. Від AI-протезів до VR-терапії: чому інвесторам час придивитися до українського HealthTech. *Digital State UA*. 2026. <https://digitalstate.gov.ua/uk/news/tech/vid-ai-proteziv-do-vr-terapiyi-chomu-investoram-chas-prydyvytyisia-do-ukrayinskoho-healthtech>
16. Lawrence C. Why Ukraine is becoming a global healthtech frontier. *Tech.eu*. 2026. URL: <https://tech.eu/2026/02/26/why-ukraine-is-becoming-a-global-healthtech-frontier/>
17. Стратегія цифрового розвитку інновацій України до 2030. Галузева стратегія: медичні технології (MedTech). *Міністерство цифрової трансформації України*. URL: https://winwin.gov.ua/assets/files/UA_MedTech_WINWIN.pdf
18. Цифрова трансформація охорони здоров'я. Е-здоров'я. База знань eHealth. *Міністерство охорони здоров'я України*. 2024. URL: <https://moz.gov.ua/uk/cifrova-transformaciya-ohoroni-zdorov-ya-2> (Дата звернення: 27.03.2026)
19. Anima – інноваційна AI-платформа ментального добробуту. *Anima*. URL: <https://ua.anima.help/> (дата звернення: 26.03.2026)
20. Соколовська І. Україна стає світовим хабом HealthCare Tech стартапів: огляд ринку. *ProIT*. 2023. URL: <https://proit.ua/ukrayina-staie-svitovim-khabom-healthcare-tech-startapiv-oghliad-rinku>
21. Three years of war: rising demand for mental health support, trauma care and rehabilitation. *World Health Organization*. 24 February 2025. URL: <https://www.who.int/czechia/news/item/24-02-2025-three-years-of-war-rising-demand-for-mental-health-support-trauma-care-and-rehabilitation>
22. Щорічний звіт про стан здоров'я населення України та епідемічну ситуацію за 2024 рік. *Центр громадського здоров'я МОЗ України*. 2025. URL: <https://moz.gov.ua/storage/uploads/ad50c17-8932-4437-8f1f>

REFERENCES

1. Building the Future in a War Zone: Inside Ukraine's Innovation Revolution (2025) *The Global Startup Ecosystem*. Available at: <https://startupgenome.com/report/gser2025/building-the-future-in-a-war-zone-inside-ukraines-innovation-revolution>
2. Bielikova N.V. (2023) Problemni aspekty upravlinnia vnutrishnim seredovyschem startapu na riznykh etapakh zhyttievoho tsykladu [Problematic aspects of managing the internal environment of a startup at different stages of the life cycle]. *Ekonomika ta suspil'stvo – Economy and Society*, V. 55, DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-96> (in Ukrainian)
3. Najda I. S., Bakhchyvanzhy L. A., Mel'nychuk O. I. (2025). Menedzhment startapiv u konteksti ekonomiko-matematychnoho modeliuвання ryzykiv v stratehichnomu upravlinni. [Startup management in the context of economic and mathematical modeling of risks in strategic management]. *Ekonomika ta suspil'stvo – Economy and society*, V. 78. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-149> (in Ukrainian)
4. Horbachenko S.A., Chepurna O.Ye., Slatvins'ka V.M. (2023). Adaptatsiia proektnoho pidkhodu do upravlinnia startapamy. [Adaptation of the project approach to startup management]. *Transformatsijna ekonomika – Transformational Economics*, № 4. P. 24–28 DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2023-4-5> (in Ukrainian)
5. Prakosos R. D. Y., Wakhidah E. N., Sinatria R., Maulida J. D. & Makarim N. (2025) Product Innovation Transformation and Process Efficiency through the Strategic Role of Business Information Systems in Technology Startups in the Digital Era. *Technology and Society Perspectives (TACIT)*, № 3(1), P. 299–305. DOI: <https://doi.org/10.61100/tacit.v3i1.250>
6. Ibeh A. I., Oso O. B., Alli O. I. & Babarinde A. O. (2025). Scaling healthcare startups in emerging markets: A platform strategy for growth and impact'. *International Journal of Advanced Multidisciplinary Research and Studies*, № 5(1), P. 838–854. DOI: <https://doi.org/10.62225/2583049X.2025.5.1.3729>
7. Choudhary V., Kaushal P., Moazam N., Mrunal P., Anirudh M., Kartikeya Choudharyet. (2025). Risk Management Strategies for Biotech Startups: A Comprehensive Framework for Early-Stage Projects. *Recent Trends In Engineering and Science for Resource Optimization and Sustainable Development*. CRC Press, P. 448–456. DOI: <https://doi.org/10.1201/9781003596721-94>
8. Chakraborty I, Ilavarasan PV, Edirippulige S. (2025). What characteristics define the success of early-stage health-tech startups? *J. Health Organ Manag.*, № 39(8). P. 1647–1664. DOI: <https://doi.org/10.1108/JHOM-08-2024-0337>
9. Paiola M., Khvatova T., Schiavone F., & Ferraris A. (2023). How do omnichannel strategies contribute to value-based healthcare? An orchestra-based analysis. *Journal of Business Research*, № 167. 114175. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2023.114175>
10. Jahn J., Bohnet-Joschko S. (2024). Healthcare startups compete in new digital spaces: the lure of virtual specialties. *Journal of Business Strategy*, Vol. 45. № 1. pp. 58–71. DOI: <https://doi.org/10.1108/JBS-09-2022-0170>
11. Chakraborty Imon, Sisira Edirippulige, P. Vigneswara Ilavarasan. (2023). The role of telehealth startups in healthcare service delivery: a systematic review. *International journal of medical informatics*, № 174. 105048. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.ijmedinf.2023.105048>
12. InnovatorsBusinessEnvironmentIndex2026. (2026) *StartupBlink*. P. 176–177. Available at: <https://startupblink.com/ibe-report>
13. Global Startup Ecosystem Index 2025. (2026) *StartupBlink*. P. 193–194. Available at: <https://startupblink.com/startupecosystemreport>
14. Ukrains'kyj fond startapiv [Ukrainian Startup Fund]. *Digital State UA*. Available at: <https://digitalstate.gov.ua/uk/projects/tech/ukrayinskyj-fond-startapiv-ufs>
15. Vid AI-proteziv do VR-terapii: chomu investoram chas prydyvytysia do ukrains'koho HealthTech (2026). [From AI-prostheses to VR-therapy: why it's time for investors to take a closer look at Ukrainian HealthTech], *Digital State UA*. (2026). Available at: <https://digitalstate.gov.ua/uk/news/tech/vid-ai-proteziv-do-vr-terapiyi-chomu-investoram-chas-prydyvytysia-do-ukrayinskoho-healthtech>
16. Lawrence C. Why Ukraine is becoming a global healthtech frontier (2026). *Tech.eu*. Available at: <https://tech.eu/2026/02/26/why-ukraine-is-becoming-a-global-healthtech-frontier/>
17. Stratehiia tsyfrovoho rozvytku innovatsij Ukrainy do 2030. Haluzeva stratehiia: medychni tekhnolohii (MedTech) [Strategy for Digital Development of Innovations of Ukraine until 2030. Sectoral Strategy: Medical Technologies (MedTech)], *Ministerstvo tsyfrovoi transformatsii Ukrainy – Ministry of Digital Transformation of Ukraine*. Available at: https://winwin.gov.ua/assets/files/UA_MedTech_WINWIN.pdf
18. Tsyfrova transformatsiia okhorony zdorov'ia. E-zdorov'ia. Baza znan' eHealth. Ministerstvo okhorony zdorov'ia Ukrainy. [Digital transformation of healthcare. E-health. eHealth knowledge base], (2024), *Ministerstvo okhorony zdorov'ia Ukrainy – Ministry of Health of Ukraine*. Available at: <https://moz.gov.ua/uk/cifrova-transformaciya-okhorony-zdorov-ya-2> (Accessed 27.03. 2026)
19. Anima – innovatsijna AI-platforma mental'noho dobrobutu. [Anima is an innovative AI-platform for mental well-being], *Anima*, Available at: <https://ua.anima.help/> (Accessed 26.03. 2026)
20. Sokolov'ska I. (2023). Ukraina staie svitovym khabom HealthCare Tech startapiv: ohliad rynku. [Ukraine becomes a global hub for HealthCare Tech startups: market overview]. *ProIT*, Available at: <https://proit.ua/ukrayina-staie-svitovim-khabom-healthcare-tech-startapiv-oghliad-rinku> (in Ukrainian)
21. Three years of war: rising demand for mental health support, trauma care and rehabilitation (2025). World Health Organization. 24 February 2025. Available at: <https://www.who.int/czechia/news/item/24-02-2025-three-years-of-war-rising-demand-for-mental-health-support-trauma-care-and-rehabilitation>

22. Schorichnyj zvit pro stan zdorov'ia naseleння Ukrainy ta epidemichnu sytuatsiiu za 2024 rik (2025) [Annual report on the health status of the population of Ukraine and the epidemic situation for 2024.], *Tsentr hromads'koho zdorov'ia MOZ Ukrainy – Center for Public Health of the Ministry of Health of Ukraine*. Available at: <https://moz.gov.ua/storage/uploads/ad50c17-8932-4437-8f1f>

Olena Baieva, Private Higher Educational Establishment “Kyiv Medical University”. **Prospects for the development of innovative startup projects in digital medicine.**

Annotation. The purpose of the study is to determine the role of medical startups in the development of the digital ecosystem and the prospects for the development of innovative startup projects in digital medicine. **Methodology of research.** The research methodology is based on a generalization of modern theoretical approaches, a theoretical and methodological analysis of scientific literature, a structural and functional analysis of global and European startup development rankings, a generalization in determining the development of national MedTech startups and the main prospects for the development of digital medicine startups. **Findings.** Based on the generalization of the global startup rating, it was determined that starting in 2023, the startup ecosystem of Ukraine adapted to the challenges of military aggression and demonstrated one of the highest growth rates + 26.22%. It is proven that the national market of digital medicine startups is in a phase of active growth, due to the development of IT technologies and the needs of wartime. The key segments of the national HealthTech market are: rehabilitation technologies and devices; telemedicine technologies; Medical AI; Mental Health; information and telecommunication systems. It is emphasized that a promising direction for the development of MedTech startups is the introduction of telemedicine technologies to provide access to medical consultations for citizens from regions with destroyed healthcare infrastructure. Support for innovative startup projects comes from a combination of domestic institutions and international partners. The state institution that supports technological innovative startup projects and promotes their implementation is the Ukrainian Startup Fund, which is the largest state angel investor providing non-repayable grants. Priorities are given to MedTech startups that are aimed at providing medical care to the military, the wounded, and their physical and mental rehabilitation. **Practical value.** Promising directions for the development of MedTech technologies in Ukraine are: creation of technological prostheses and applications for rehabilitation after injuries; development of IT programs for monitoring health status, prevention of chronic diseases and support of a healthy lifestyle. Further research should be directed at assessing the effectiveness of MedTech startups in the post-war recovery of the national economy.

Keywords: Digital HealthCare; Health-tech startups; startup; startup projects; startup management.

Дата надходження статті: 28.04.2026

Дата прийняття статті: 19.05.2026

Дата публікації статті: 22.06.2026