

УДК 005.8:614.2

DOI: <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2024-3-10>

ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЄКТНОГО ПІДХОДУ У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

І. М. ЧЕРНЯВСЬКА

кандидат економічних наук, доцент,
Дніпровський державний технічний університет, м. Кам'янське

Анотація. *Мета статті* полягає у виявленні особливостей застосування проєктного підходу в закладах системи охорони здоров'я в частині створення цінності на засадах надійних оцінок. **Методика дослідження.** *Досягнення поставленої у статті мети здійснено за допомогою таких методів дослідження: групування та ранжування, принципів систематизації й теоретичного узагальнення.* **Результати.** *Досліджено концептуальні підходи до розуміння проєкту як об'єкта управління, принципи та особливості управління проєктами в медичних організаціях. Розглянуто сферу виконання «Вимірювання», зафіксовано її значення. Визначено операції та функції, які пов'язані з оцінкою виконання проєкту в медичній організації та відповідними діями щодо підтримки прийнятного виконання. Побудовано матрицю взаємодії між сферами виконання проєкту медичної організації, яка деталізує характеристику взаємозв'язків сфери вимірювання зі сферами планування, постачання та проєктними роботами.* **Практична значущість результатів дослідження.** *Використання на практиці отриманих результатів дозволить активізувати впровадження технологій проєктного управління в закладах охорони здоров'я, підвищити цінність продукту проєкту на засадах надійних оцінок.*

Ключові слова: проєкт, управління проєктом, цінність, вимірювання, сфера охорони здоров'я, медична організація.

Постановка проблеми в загальному вигляді та зв'язок із найважливішими науковими чи практичними завданнями. У сучасних умовах технології, які пов'язані з управлінням проєктами, знайшли своє успішне втілення в різних сферах. Зокрема, при виконанні проєкту в медичних організаціях необхідно враховувати фактори, які сприяють бажаному кінцевому результату. Отже, проєктним командам необхідно володіти сучасними техніками вимірювання цінності, обґрунтовано обирати показники ефективності прийняття проєктних рішень. У наукових дослідженнях багато уваги приділяється показникам вимірювання результативності проєкту. При цьому принциповим залишається питання: як обирати відповідні показники, яким чином вимірювання охоплює оцінку виконання проєкту в сфері надання медичних послуг з метою підтримки оптимального їх виконання.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання щодо управління проєктами достатньо розкриті в наукових працях багатьох вчених. Зокрема, проблематика управління проєктною діяльністю відображена в наукових працях В. Дмитрук, В. Гуменюк [1], О. Зачко, А. Івануса [2], Т. Іванової [3], С. Шокурова [4] та багатьох інших. Зазначимо, що основний акцент у цих дослідженнях робився на визначенні критеріїв ефективності інвестиційних проєктів. При цьому особливої уваги потребують питання щодо оцінки виконання проєкту медичної організації в сфері виконання «Вимірювання» та її взаємодії з іншими сферами виконання, визначення відповідних дій щодо підтримки прийнятого виконання.

Формування цілей статті (постановка завдання). Мета статті полягає у виявленні особливостей застосування проєктного підходу в закладах системи охорони здоров'я в частині створення цінності на засадах надійних оцінок.

Досягнення мети відбулося при вирішенні таких завдань: уточнення понятійного апарату у визначенні проєкту згідно Стандарту з управління проєктами (Настанова РМВОК), визначення метрик, які впливають на результати проєкту, визначення показників оцінювання як ключової частини системи постачання цінності сферою виконання проєкту «Вимірювання», характеристика та обґрунтування взаємодіючих сфер виконання проєкту медичної організації. Базою для аналізу слугували наукові праці вітчизняних вчених щодо зазначеної проблематики, матеріали та дані з офіційного веб-сайту Української асоціації управління проєктами. Теоретико-методологічною основою роботи є сукупність принципів і методів наукового дослідження: принцип систематизації й теоретичного узагальнення, методи групування та ранжування.

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Проєкт – це зобов'язання створити цінність, засновану на місії проєкту, яке має бути завершене в певний період, у межах узгодженого часу, ресурсів і умов експлуатації. Місія проєкту включає фундаментальні цілі, для яких розроблено цей проєкт і яких він повинен досягти [5; 6].

Концептуальні підходи до розуміння проекту як об'єкта управління наведено на рис. 1.

Отже, категорія «проект» розглядається в різних аспектах: як сукупність заходів для досягнення цілей; як процес здійснення діяльності; як пакет документів, які обумовлюють та описують ці заходи. Управління проектами – це симбіоз науки і мистецтва щодо застосування професійних здібностей для виробництва продукту проекту, який відповідає місії проекту, за допомогою проектної команди, що ефективно комбінує фахові та управлінські методи, створюючи найбільшу цінність та демонструє ефективні результати роботи і виконання проектних завдань [7; 8].

Основні компоненти визначення управління проектами зображені на рис. 2.

Ці підходи до управління проектами є частиною стандарту PMBOK, затвердженого Американським національним інститутом стандартів (ANSI). PMBOK оновлюється принаймні кожні п'ять років. Сьоме видання поточного стандарту було випущено в серпні 2021 року. Проектні команди повинні мати можливість активно реагувати на зміни як всередині, так і поза проектом, оскільки переваги клієнтів і технології швидко змінюються, а конкуренція тисне. Також PMBOK пропонує менеджеру обрати методологію реалізації проекту, яка допо-

може створити максимальну цінність для клієнта. Вибір методології залежить від галузі, специфіки проекту, побажань клієнта [5].

У 7-му виданні на перший план виходять сфери виконання (базові навички поведінки, сфери співпраці тощо) та принципи, яких повинен дотримуватися керівник проекту для створення цінності. Робота у сфері виконання проектів базується на принципах проектного менеджменту. Принцип є основним стандартом. Принципи визначають поведінку, тоді як сфери виконання відображають напрямки, у яких ця поведінка може бути продемонстрована. Принципи, так би мовити, «розташовані над сферами виконання», надаючи вказівки щодо дій у кожній сфері виконання. Ось дванадцять принципів управління проектами:

1. Відповідальне керівництво: будьте турботливими, шанобливими, поважайте та підтримуйте команду проекту.
2. Командна робота: створіть середовище для співпраці членам команди проекту.
3. Залучення зацікавлених сторін: прагнення зрозуміти інтереси та очікування стейкхолдерів і залучення їх до процесу створення вартості (цінності).
4. Створення цінності: зосередженість на максимізації цінності для клієнта та організації.

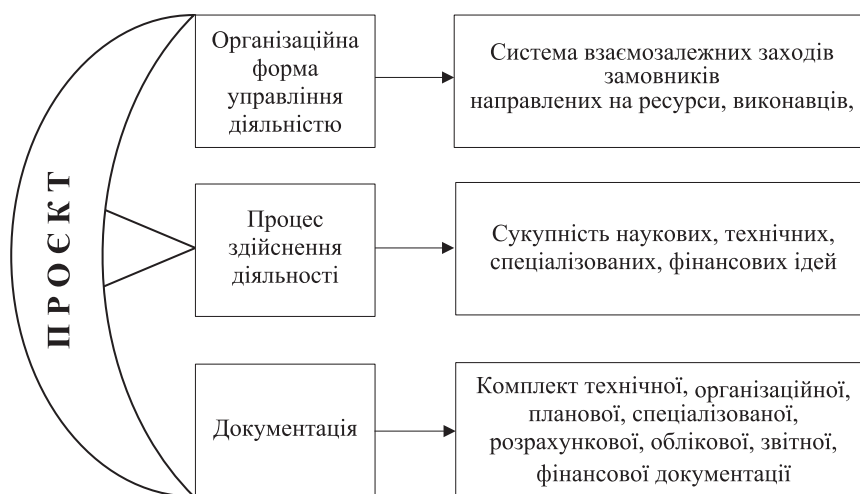


Рис. 1. Сутність і зміст проекту

Джерело: побудовано автором на основі [5; 8]



Рис. 2. Особливості управління проектами

Джерело: побудовано автором на основі [7; 8]

5. Цілісне сприйняття: бачення проєкту як частини системи. Розпізнавати, оцінювати та реагувати на взаємодію системи.

6. Лідерство: навчання, наставництво та надихання членів команди проєкту. Продемонструйте лідерську поведінку.

7. Налаштування: виберіть методологію управління проєктом, яка максимізує цінність для клієнта та організації. Адаптуйте відповідно до контексту.

8. Якість: вбудуйте якість у процеси та вдосконалення.

9. Управління складністю: зменшення складності проєкту за допомогою навичок, знань і досвіду.

10. Загрози та можливості: мінімізація загроз та максимізація можливостей, оптимізація реагування на ризики.

11. Адаптивність і стійкість: здатність діяти в певній ситуації, зосереджуючись на створенні цінності.

12. Управління змінами: вносити зміни для досягнення прогнозованого майбутнього стану.

Отже, перелічені принципи є базовими. Щодо застосування перелічених підходів до управління проєктами в сфері охорони здоров'я, то зауважимо наступне: для успішного управління проєктом необхідно встановити чіткі цілі; прописати додаткову цінність, якою вимірюється враження від кінцевого продукту проєкту; зробити структуру проєкту у вигляді схем чи дорожніх карт; написати статут із зазначенням бюджету проєкту, ресурсного забезпечення та обмежень; описати ролі та повноваження членів команди; продумати деталі віддаленого (дистанційного) формату співпраці та організувати ефективні канали комунікацій; проаналізувати та оцінити ризики; контролювати динаміку та заохочувати членів команди. Проєктний підхід доцільно застосовувати, як спосіб вирішення виявлених проблем. Він передбачає чіткий розподіл завдань, виконавців та інших ресурсів для їх вирішення. Так, у сфері охорони здоров'я проєкти можуть бути дієвим інструментом, оскільки дозволяють створювати проєктні команди відповідно до потреби у виконанні проєктних робіт і контролювати час, обсяги, витрати та якість виконання проєктних робіт. Це може бути проєкт технічного оснащення, проєкт впровадження енергоощадних технологій, проєкт впровадження цифрової інформаційної системи, виведення на відповідний ринок нової медичної послуги тощо. Активізація застосування проєктного підходу також відбувається при залученні грантових коштів, як одного з джерел фінансового забезпечення закладів охорони здоров'я. В такому разі йдеться про розробку проєктної пропозиції задля можливості впровадити певні заходи в умовах медичного закладу за грантові кошти. Зважаючи на це, проєкти можна розглядати, як інструмент вирішення проблем удосконалення

фінансового забезпечення. Серед найбільш відомих громадських організацій, що функціонують у системі охорони здоров'я є: Українська федерація громадських організацій сприяння охороні здоров'я громадського суспільства, Громадська організація «Українська Асоціація громадського здоров'я», Всеукраїнська громадська організація «Всеукраїнська організація здоров'я», Громадська організація «Платформа здоров'я», Громадська організація «Життя», Молодіжна громадська організація «Соціальні ініціативи з охорони праці та здоров'я», Громадська організація «Центр зі сприяння в поширенні соціальних програм в галузі охорони здоров'я рівне право на життя» тощо. Основними завданнями громадських організацій, що функціонують у системі охорони здоров'я є підвищення якості надання медичних послуг, сприяння популяризації здорового способу життя, захист прав населення у процесі отримання якісних медичних послуг, а також сприяння поширенню краудфандингових та фандрейзингових операцій у досліджуваній галузі [10].

Сфери виконання проєкту – це група інтерактивних та взаємозалежних напрямків діяльності, які співпрацюють для ефективного постачання цінності, для досягнення бажаного результату проєкту [5]. Разом вони утворюють неподільне ціле, вони присутні у кожному проєкті й функціонують одночасно впродовж усього життєвого циклу проєкту. Насьогодні системне уявлення щодо управління проєктами представлено вісьмома сферами виконання проєкту: стейкхолдери, команда, підхід до розробки та життєвий цикл, планування, проєктна робота, постачання, вимірювання, невизначеність. Вони всі функціонують паралельно протягом усього життєвого циклу проєкту. Вони взаємодіють одна з одною, впливають одна на одну, що призводить до змін в усій системі управління проєктом [8]. В межах даного дослідження вважаємо за потрібне більш докладно розглянути сферу виконання «Вимірювання», яка є однією з 8 сфер виконання проєкту. Цінність вимірювань полягає не в зборі та поширенні даних, а в комунікації щодо того, як саме ці дані використовувати для реалізації відповідних заходів. Сфера виконання «Вимірювання» охоплює операції та функції, пов'язані з оцінкою виконання проєкту та відповідними діями щодо підтримки прийнятного виконання. Результативна реалізація цієї сфери сприяє таким бажаним кінцевим результатам: дієві дані для полегшення ухвалення рішень, своєчасні та відповідні дії для підтримки виконання проєкту, досягнення цілей та створення цінності шляхом ухвалення обґрунтованих і своєчасних рішень на підставі надійних прогнозів і оцінок. Сфера виконання «Вимірювання» взаємодіє зі сферами виконання «Планування», «Проєктна робота» «Постачання».

Таблиця 1

Характеристика взаємодіючих сфер виконання проєкту медичної організації

Сфера виконання	Припасована цінність для проєкту	Характеристика сфери та операцій	Управління предметною областю
Планування	Проєктні роботи відбуваються цілеспрямовано, організовано, скоординовано, сприяє цілісному підходу до постачання кінцевих результатів проєкту	Каденції постачання, ступінь фінансування, забезпеченість ресурсами, закупівлі та логістика свідчать про те, що проєкт сплановано цілісно, без неузгодженостей та прогалин	Упродовж проєкту проводиться адаптація планів; збір достатнього об'єму інформації для управління очікуваннями стейкхолдерів; планування виконання узгоджують із зобов'язаннями; впровадження додаткових артефактів планування
Проєктна робота	Операції, функції, які пов'язані зі створенням процесів проєкту, управлінням ресурсами; набуття та використання явних та неявних знань	Визначення потоку цінності найбільш значущих робіт/операцій; мінімізація кількості робіт, які не додають цінності проєкту; створення інтегрованої системи логістики	Управління фізичними ресурсами; управління закупівлями; управління змінами; безперервне навчання та вдосконалення процесів
Постачання	Обґрунтування та прогнозування очікуваної цінності проєкту; рівні виконання, яких необхідно досягти для забезпечення відповідної якості продукту; мінімізація та запобігання внутрішнього та зовнішнього збою	Охоплює операції та функції, які пов'язані з постачанням обсягу та якості задля досягнення бізнес-цілей, реалізації кінцевих результатів, отримання вигод у заплановані проєктом терміни	Управління (розробка, виявлення) вимогами; визначення обсягу продуктів, послуг, результатів; декомпозиція обсягу для формулювання основних доробків; завершення фази або проєкту
Вимірювання	Обговорення щодо використання раніше зібраних даних, розрахованих випереджувальних та ретроспективних показників для обґрунтування вжиття відповідних заходів	Операції та функції щодо оцінки виконання проєкту; візуалізація й порівняння базового плану з фактичними результатами	Оцінювання виконання порівняно з планом; відстеження використання ресурсів та оцінка відповідності доробків; забезпечення відповідності доробків вимогам замовника; управління вартістю та розкладом з використанням інформації в метриках доробків

Джерело: складено автором на основі [5; 9]

Таблиця 2

Матриця взаємодії між сферами виконання проєкту медичної організації

	Планування	Проєктна робота	Постачання	Вимірювання
Планування	–	Підтримує ефективно та результативно планування	Є кульмінацією сфери планування	Виконання базового плану, надає актуальну інформацію, є частиною сфери
Проєктна робота	Спрямовує	–	Залежить від структурованості робіт	Робота з командою проєкту та стейкхолдерами для збору та аналізу даних, визначення метрик, ухвалення рішень
Постачання	Спрямовує	Здійснює постачання шляхом встановлення процесів, управління фізичними ресурсами та закупівлями	–	Вимірювання постачання пов'язане з роботою в процесі
Вимірювання	Аналіз виконання плану, визначення актуальних метрик	Підтримує ефективно та результативно вимірювання	Кількісна оцінка бажаних кінцевих результатів для забезпечення періодичного вимірювання	–

Джерело: розроблено автором на основі [5; 9]

Наведемо способи та характеристики зв'язку зазначених сфер виконання проекту впровадження енергоощадних технологій в медичній організації (табл. 1, табл. 2).

Як зрозуміло з табл. 1 та табл. 2, способи зв'язку сфер виконання проекту присутні в кожному з них. Показники використовують для того, щоб: оцінити виконання у порівнянні з планом; оцінити відповідність доробків проекту запланованим вигодам; відстежувати використання ресурсів, виконаної роботи, витраченого бюджету; продемонструвати відповідальність; надати інформацію стейкхолдерам; визначити напрям комунікації щодо загроз, нагод, альтернатив, компромісів тощо.

Безумовно, зазначені показники допомагають команді проекту досягти його цілей. Однак, є деякі неявні властивості вимірювання. Усвідомлення них може допомогти мінімізувати їх негативний вплив. Наведемо деякі типові ризики, пов'язані з вимірюванням в проектах, які реалізуються в медичних організаціях. По-перше, марна метрика. Це показник, який відображає дані, але не надає корисної інформації, необхідної для прийняття рішення. По-друге, деморалізація. Якщо показники є недосяжними, то це негативно впливає на моральний дух команди і може призвести

до контрпродуктивності. По-третє, спотворення результатів вимірювання та зосередження на неправильних речах. Наприклад, зосередження уваги на менш важливих показниках, на відмінному виконанні короткострокових показників за рахунок довгострокових тощо. По-четверте, хибна інтерпретація даних. Як керівник проекту, так і члени команди можуть шукати інформацію, яка підтверджує їхню початкову точку зору. Це може призвести до помилок.

Висновки із зазначених проблем і перспективи подальших досліджень у поданому напрямі. В результаті проведеного дослідження можна зробити висновок, що технології проектного управління можуть бути успішно впроваджені в закладах та організаціях сфери охорони здоров'я. Особливого значення набуває сфера виконання «Вимірювання», яка взаємодіє зі сферами виконання «Планування», «Проектна робота» та «Постачання». У ній основна увага приділяється показникам, за якими можна оцінити проект з точки зору цінності, яку кінцевий результат приносить медичному закладу чи організації. Перспективою подальших досліджень у поданому напрямі вважаємо розвиток та активізацію застосування проектного підходу при залученні грантових коштів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Дмитрук В. В., Гуменюк В. В. Генезис ціннісно зорієнтованого управління: міждисциплінарний і галузевий аспекти. *Економічна теорія та право*. 2022. № 1 (48). С. 29–43.
2. Зачко О. Б., Івануса А. І., Кобилкін Д. С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів : ЛДУ БЖД, 2019. 173 с.
3. Іванова Т. В. Методологія проектного підходу в реалізації стратегічних пріоритетів сервісноорієнтованої держави. *Інвестиції: практика та досвід*. 2019. № 11. С. 82–85.
4. Шокуров С. Проектний підхід та його актуальність в управлінні проектами в умовах інформаційного суспільства. *Тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції «Концептуальні та практичні засади становлення і розвитку smart-освіти як чинника формування smart-культури в умовах еволюції від інформаційного суспільства до «smart-суспільства»* (19–20 січня 2019 року). Запоріжжя : МДПУ, 2019. С. 241–245.
5. Настанова до зводу знань з управління проектами та Стандарт з управління проектами. PMBOK. 7-e + AGILE. Практичне керівництво. Project Management Institute, Inc., 2021. 370 с. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/> (дата звернення: 12.06.2024).
6. Офіційний веб-сайт Української асоціації управління проектами. URL: <http://upma.kiev.ua/?lang=ukrainian> (дата звернення: 12.06.2024).
7. Розробка методології управління проектами. URL: <https://pmb.com.ua/uk/konsalting/razrobka-metodologii-upravleniya-proektami/> (дата звернення: 23.06.2024).
8. Чернявська І. М., Клемятін А. А. Особливості комунікації при виконанні проекту на основі стандарту PMI PMBOK. *Економічний вісник Дніпровського державного технічного університету*. 2023. №1 (6). С. 92–100.
9. Project Management, Planning and Control (Seventh Edition). Managing Engineering, Construction and Manufacturing Projectsto PMI, APM and BSI Standards. Massachusetts: Butterworth-Heinemann, 2017. 630 p.
10. Громадянське суспільство в Україні. Список медичних громадських об'єднань України. URL: <http://surl.li/uciqc> (дата звернення: 20.06.2024).

REFERENCES

1. Dmytruk, V. V., & Gumenyuk, V. V. (2022). Henezys tsinnisno zoriientovanoho upravlinnia: mizhdistsyplinaryi i haluzevyi aspekty [The Genesis of Value-Oriented Management: Interdisciplinary and Branch Aspects]. *Ekonomiczna teoriia ta pravo – Economic theory and law*, 1 (48), 29–43 [in Ukrainian].
2. Zachko, O. B., Ivanusa, A. I., & Kobylkin, D. S. (2019). *Upravlinnia proektamy: teoriia, praktyka, informatsiini tekhnologii* [Project Management: Theory, Practice, Information Technologies]. Lviv: Lviv State University of Life Safety [in Ukrainian].

3. Ivanova, T. V. (2019) Metodolohiia proiektnoho pidkhodu v realizatsii stratehichnykh priorityativ servisnooriientovanoi derzhavy [Methodology of the Project Approach in the Implementation of Strategic Priorities of the Service-Oriented State]. *Investytsii: praktyka ta dosvid – Investments: practice and experience*, 11, 82–85 [in Ukrainian].

4. Shokurov, S. (2018) Proektnyi pidkhid ta yoho aktualnist v upravlinni proektamy v umovakh informatsiinoho suspilstva [The Project Approach and its Relevance in Project Management in the Conditions of the Information Society]. Proceedings from: *Mizhnarodna naukovo-praktychna konferentsiia “Kontseptualni ta praktychni zasady stanovlennia i rozvytku smart-osvity yak chynnyka formuvannia smart-kultury v umovakh evoliutsii vid informatsiinoho suspilstva do “smart-suspilstva” – The International Scientific and Practical Conference “Conceptual and Practical Foundations of the Formation and Development of Smart Education as a Factor in the Formation of Smart Culture in the Conditions of Evolution from an Information Society to a “Smart Society”*. (pp. 241–245). Zaporizhzhia: MSPU [in Ukrainian].

5. Project Management Institute, Inc. (2021). Guide to the body of knowledge on project management and the Standard on project management. *PMBOK. 7-e + AGILE. Practical guidance* [Nastanova do zvodu znan'z upravlinnya proyektamy ta Standart z upravlinnya proyektamy. PMBOK. 7-e + AGILE. Praktychne kerivnytstvo]. Available at: <https://pmiukraine.org/pmbok7/> (accessed 20 May 2024) [in Ukrainian].

6. Ofitsiynyy veb-sayt Ukrayins'koyi asotsiatsiyi upravlinnya proyektamy [The official website of the Ukrainian Project Management Association]. Available at: <http://upma.kiev.ua/?lang=ukrainian> (accessed 20 May 2024) [in Ukrainian].

7. Rozrobka metodolohii upravlinnia proyektamy [Development of Project Management Methodology]. Available at: <https://pmb.com.ua/uk/konsalting/razrobotka-metodologii-upravleniya-proektami/> (accessed 23 Jun 2024) [in Ukrainian].

8. Cherniavska, I.M., & Klemiutin, A.A. (2023). Osoblyvosti komunikatsii pry vykonanni proiektu na osnovi standartu PMI PMBOK [Features of communication during Project implementation based on the PMI PMBOK standard]. *Economic Bulletin of the Dniprovsky State Technical University*, 1 (6), 92–100 [in Ukrainian].

9. Project Management, Planning and Control (Seventh Edition) (2017). *Managing Engineering, Construction and Manufacturing Projectsto PMI, APM and BSI Standards*. Massachusetts: Butterworth-Heinemann.

10. Hromadianske suspilstvo v Ukraini. Spysok medychnykh hromadskykh obiednan Ukrainy [Civil Society in Ukraine. List of Medical Public Associations of Ukraine]. Available at: <http://surl.li/uruqu> (accessed 20 Jun 2024) [in Ukrainian].

Iryna Cherniavska, Dniprovsky State Technical University, Kamianske. **Application of the project approach in the field of management of healthcare institutions.**

Annotation. In modern conditions, project management technologies have found their successful implementation in various fields. When implementing projects in medical organizations, it is necessary to have modern value measurement techniques to choose indicators of the effectiveness of project decision-making reasonably. In particular, planned performance can be measured and evaluated; timely and accurate information about project work progress will allow us to determine appropriate actions to eliminate deviations from the desired result. **The purpose** of the article aims to research and identify the features of the project approach application in healthcare institutions in terms of creating value based on reliable estimates. **Methodology of research.** The theoretical and methodological basis of the work is a set of principles and methods of scientific research: the principles of systematization and theoretical generalization, as well as methods of grouping and ranking. **Findings.** Based on the research, the concept of the project, which is understood as an obligation to create value that must be completed in a certain period, within the agreed time, resources, and operating conditions, has been specified. Conceptual approaches to understanding the project as an object of management and principles and features of project management in medical organizations are studied. The basis for the analysis was the scientific works of scientists on the specified issue, materials, and data from the official website of the Ukrainian Project Management Association. The theoretical and methodological basis of the work is a set of principles and methods of scientific research: the principle of systematization and theoretical generalization, methods of grouping and ranking. As a result of the study, the area of implementation, “Measurement”, which is one of the eight project implementation areas, was considered. The measurement value was recorded, not consisting of data collection and dissemination but of communication about using this data to implement relevant measures. The operations and functions related to assessing the project implementation in the medical organization and the corresponding actions to support the acceptable implementation are defined. A matrix of interaction between the spheres of project implementation of the medical organization was built, which details the characteristics of the relationships of the measurement sphere with the spheres of planning, supply, and project works. **Practical value.** The obtained results will allow us to intensify the implementation of project management technologies in healthcare institutions and increase the value of the project product based on reliable estimates.

Keywords: project, project management, value, scope of the project, measurement, healthcare, medical organization.